

A hand holding a pen over water with a large number 1 overlay.

# The Nature of Leadership

SHAPE YOUR  
LEADERSHIP  
PATH



# ENTDECKE „THE NATURE OF LEADERSHIP“ UND GESTALTE DEINE LEADERSHIP-REISE

“The Nature of Leadership” ist das erste unserer Führungskräfteentwicklungsprogramme in der Haniel-Gruppe. In diesem Programm setzen wir gemeinsam die Saat für gute Führung, um die individuelle Führungspersönlichkeit wachsen und gedeihen zu lassen. Im Laufe deiner Karriere gilt es dann, Gelerntes anzuwenden, Erfahrungen zu sammeln und weitere Entwicklungschancen zu ergreifen.

Die Prinzipien unseres Leadership-Verständnisses bilden das Fundament, um in einem sich stetig verändernden Umfeld den Fokus auf das Team und die Mitarbeiter:innen zu halten und Engagement und Leistung im Team zu fördern. Dazu braucht es Führungskräfte, die über den Tellerrand schauen, die Richtung weisen, flexible auf Veränderung reagieren und selbst als Vorbild voranschreiten.

Einen wesentlichen Anteil am Erfolg einer Führungskraft hat die Fähigkeit zu coachen. Dafür bedarf es zunächst eines Bewusstseins für die Wirkung effektiver Kommunikation und den Austausch mit dem Team sowie den daraus resultierenden Beitrag zur individuellen Leistung.

Ein wesentlicher Beitrag, um Coaching- und Mentoring-Fähigkeiten auszubilden, liegt in der Planung und Durchführung effektiver One-to-Ones, deren Verknüpfung mit individuellen Entwicklungspfaden sowohl die Teamperformance als auch das individuelle Wachstum stärkt.

Die Natur von Führung zu entschlüsseln und die eigene Intention als Führungskraft sind die Essenz zu effektiver Führung. Dafür bedarf es des Bewusstseins, dass das eigene Verhalten den größten Einfluss auf die Leistung des Teams hat und darauf, diese auf das nächste Level zu heben.

# WORUM ES GEHT

## Zielgruppen

Alle neuen Führungskräfte und Team Leader, die ihre grundlegenden Führungsfähigkeiten ausbauen möchten, um eine Haniel-Führungskraft zu werden. Die Teilnahme am Programm erfordert eigene Führungsverantwortung.

## Lernziele

- Verbesserung der Selbstwahrnehmung in Bezug auf die eigenen und die Präferenzen anderer, einschließlich eines verhaltensbasierten 360°-Profils
- Entwicklung persönlicher Führungsqualitäten wie Proaktivität, Eigenverantwortung, Klarheit, Priorisierung, effektive Teamarbeit, Kommunikation und Work-Life-Integration
- Entwicklung der eigenen Führungspersönlichkeit, Erlernen von Coaching-Fähigkeiten, Durchführung effektiver One-to-Ones und Führen in Zeiten von Veränderung

## Format

Hybrides Schulungsprogramm mit virtuellen und physischen Elementen. Zusätzliche Möglichkeiten zum selbstgesteuerten Lernen runden das Gesamtprogramm ab. Das Programm wird durch webbasierte 360-Profile, unterstützende Apps und weitere Lernressourcen abgerundet.

## Sprache

Deutsch / Englisch



# EURE FÜHRUNGSREISE

## 6-MONATIGE-FÜHRUNGSREISE



# FACILITATOR & VERANSTALTUNGSORT



## Facilitator – Daniel Munsch

Daniel ist seit sieben Jahren Teil der enkelfähig Akademie und als Facilitator zuständig für Führungskräfte trainings und Innovationsprogramme. Zusammen mit den Kolleginnen und Kollegen in der enkelfähig Akademie und dem Haniel Operating Way Team unterstützt er Individuen und Organisationen bei Entwicklungsmaßnahmen und -programmen. Er verfügt über einen reichen Erfahrungsschatz in der Vermittlung von Lerninhalten zur Ausbildung und Weiterentwicklung von Wissen und Fähigkeiten.



## Unser Veranstaltungsort – Der Haniel-Campus

Der Haniel-Campus liegt im Herzen des Ruhrgebiets als zentraler Ort für die Zusammenarbeit und Entwicklung innovativer, nachhaltiger und zukunftsorientierter Geschäftsmodelle der Haniel-Gruppe und seiner Partner mit der Expertise eines etablierten Familienunternehmens und dem mutigen Unternehmergeist, den Haniel in seiner Geschichte immer ausgezeichnet hat. Lernen ist ein zentrales Thema auf dem Haniel-Campus, das sich auch in dem transparenten Akademiegebäude manifestiert. Auf dem gesamten Campus finden Mitarbeiter aller Ebenen des Haniel-Konzerns einen Ort der Zusammenarbeit und des gemeinsamen Denkens. Kommt vorbei, um zu lernen, euch weiterzuentwickeln und euch von Menschen aus der Haniel-Gruppe inspirieren zu lassen.

# ORGANISATION



## Nominierungsprozess

Die Teilnehmer:innen für dieses Führungsprogramm werden von den Portfolio Unternehmen nominiert. Für weitere Informationen wendet euch bitte an eure lokale oder zentrale Personalabteilung.

Vor der Teilnahme an dem Programm werden die Führungskräfte gebeten, sich Zeit für ein Gespräch mit den Teilnehmer:innen zu nehmen, um ihren Entwicklungsplan zu diskutieren und Lernziele für das gesamte Programm abzuleiten. Das Programm muss in den Portfolio Unternehmen fortgesetzt werden, um die Teilnehmer:innen auf ihrem persönlichen Entwicklungsweg zu unterstützen.

## Datum und Uhrzeit

Aufgrund der aktuellen Nachfrage bieten wir erst einmal ein Programm an. Das virtuelle Kickoff-Event findet von 9 bis 16 Uhr statt. Die Module beginnen um 9 Uhr am ersten Tag und endet um 17 Uhr am zweiten Tag.

Sollte es weitere Programme geben, werden diese rechtzeitig kommuniziert.

## Kosten

2.500 € Nettokosten pro Teilnehmer:in einschließlich Unterkunft und Verpflegung.

Die Gebühr wird zu Beginn des Programms (nach Teilnahme am Kickoff) in Rechnung gestellt.

## Kontaktperson



### Nominierung & Organisation

Sabine Derksen  
[sderksen@haniel.de](mailto:sderksen@haniel.de)  
+49 203 806-155

# PROGRAMM TERMINE

Option	Kickoff (virtuell)	Modul 1 (in Duisburg)	Huddle 1 (2 Stunden - virtuell)	Modul 2 (in Duisburg)	Huddle 2 (2 Stunden - virtuell)	Huddle 3 (2 Stunden - virtuell)	Abschluss (1 Stunde - virtuell)
August (Englisch)	10.08.	01.-02.09.	tbd	27.-28.09.	tbd	tbd	tbd
September (Deutsch)	30.08.	29.-30.09.	tbd	03.-04.11.	tbd	tbd	tbd
Oktober (Englisch)	05.10.	20.-21.10.	tbd	24.-25.11.	tbd	tbd	tbd